

參加馬來西亞科技大學校長論壇記事

2010.3.25-27，本校應馬來西亞科技大學之邀，前往參加該校主辦的大學校長論壇，並與該校簽訂學術交流合作協議。

3.24 本校鄭志富副校長與國際事務處莊坤良處長由桃園轉星加坡赴馬來西亞新山的馬來西亞科技大學（UTM），夜宿 Peteri Pacific Hotel.

3.25 前往 UTM，參加歡迎簡報。該校校長 Dr. Saini Ujang 歡迎大家，並介紹該校 School of Graduate Studies, Research Management Center, Iskandar Malaysia UTM Research Center 三個研究中心。



隨後舉行聯合簽約儀式，有本校香港中文大學日本廣島大學及泰國印尼等六所大學，分別與馬來西亞科技大學簽訂學術合作協議。



下午參觀 UTM 化工系及柔佛洲新開發的都市造鎮大計劃 Nusajaya Center。該計畫龐大，含有洲政府機構、遊艇碼頭、高級住宅區等。晚上參加 UTM 的歡迎酒會，與各國代表及 UTM 的教職員代表餐敘，聯絡感情，建立關係。

3.26 論壇開幕，上下午各有兩場，合計四場。



第一場主題：Positioning University Focus in Innovation-led Economy，共有四位講者，談創意經濟之必要與發展。韓國名校 KAIST 教授主講並討論，大學發展以經由知識經濟進入創意經濟的年代。

第二場主題 Future Internationalization Policy and Direction，由 UTM 副校長 Dr. Kassim 主持。加拿大多倫多大學教授 Jane Knight 主講，大學國際化的兩個面向，國內與國際。並強調當前的國際化以經由人員的流動，進入到研究的跨國合作。這個場次另有日本印尼新加坡大學泰國科技大學等多人發表各國國際化現況，大家都強調國際合作的重要。

第三場主題 University of the Next Generation: Creation of Sustainable Campus。由 UTM 副校長 Dr. Ninggal 主持。本校鄭副校長發表本校經營綠色校園的經驗與成果。另外日本與 UTM 代表也分別談各校的永續校園經驗。鄭副校長的報告引起熱烈討論，UTM 教師表達高度興趣，組團來本校進行參觀學習。



第四場主題 Strengthening Innovative Academic-Industry Partnerships。由 UTM 副校長 Dr. Khalid 主持。邀請了著名的創意學家及 CEO, Dr. Curtis Carlson 主講創意文化。他談 project-based education，強調 quality 和 cost 不一定成比率，創意就是要以最小投資，創造最大價值。各種訓練設計都要求創意的開發。他的談話發人深省，值得教學上參考。



一天論壇結束，所有與會各國代表，應邀到校長官邸與該校董事一同出席畢業典禮前夕晚宴。

3.27 離開新山，去星加坡。校友代表張福和和邱華榜來飯店相會，晚上在華友園餐敘。



星加坡校友代表約 17 人出席餐會。席間校友對母校的栽培表達感恩之意。大家重溫許多在學時間的生活趣事，歡樂聲不斷。副校長代表學校贈送每位校友一面

學校錦旗，以為紀念。



國際長也向校友說明，星加坡政府正向本校商量，選派音樂美術等課目同學前往新加坡任教，未來將請在星加坡校友照顧來新加坡的學弟妹。

3.28 搭華航班機返台。

心得與建議：

1. 馬來西亞科技大學積極推動國際化，舉辦大學校長論壇，除推銷自己學校，也藉此與世界各國重要大學建立聯繫，簽訂合作協議，共同推動學生交換與學術研究合作。這種論壇的舉辦，值得學習。本校在適當時機，亦可推動類似的論壇。
2. 馬來西亞科技大學推動產學合作，成效佳。校內設有學校開發的商品小店，展示產學合作成果，販賣面模、椰子油相關的系列產品。本校也有產學合作，建議設立相關的產品展示櫥窗，與社會大眾分享產學合作成果。
3. 本次校長論談的四個主題（創新、國際化、永續校園、產學合作），皆是目前大學經營的重要課題，為了保有競爭力，大學宜擴大與國內外其他大學、政府機構及其他相關產業之合作關係，一方面透過校內創新思維與做法，建立永續校園；另放面亦可透過國際化與合作，讓人力資源能相互融通，擴大視野。
4. 本校公館校區「永續校園」的實踐曾獲得聯合國 UNESCO 「永續教育」全球八個範例之一的殊榮。未來宜結合專業持續改善各校區之校園生態，並從校園實質環境、教學計劃與校園生活改革，落實綠色大學，並以此經驗推展到

國內外，成為世界大學之典範。

5. 海外校友對母校的發展，關心甚切。學校應加強與海外校友聯繫，校友服務組可主動與校友建立聯繫管道，並把校內發展，告知校友。
6. 在這次校長論壇中，除與會的亞洲八個國家大學校長、副校長及國際事務長代表出席外，馬來西亞科技大學校內一級主管皆全然參與論壇，一方面展現該校對本論壇之重視，另一方面也藉由該互動中，讓校內學術及行政主管吸取最新知識，值得學習。
7. 馬來西亞科技大學的願景(**vision**)「成為產業科技發展的領導者(**To be a leader in industrial technology development**)」清楚簡潔，其下之使命(**mission**)與策略地圖(**strategy map**)皆與願景環環相扣，也說明該校在追求學術研究發展之企圖心。尤其是該校長追求卓越的目標上，提出「勇於改變、一流工作文化、最佳服務傳輸系統、犧牲奉獻團隊合作」等五項人人應具備的態度，實為大學在追求卓越與領先國際之具體行動。